

PRÉSENTATION

2 AOÛT 2022

RÉSULTATS DU 1^{er} SEMESTRE 2022



Fondations gravitaires du parc éolien en mer de Fécamp lors de leur construction

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Cette présentation contient des informations et des déclarations à caractère prévisionnel relatives au groupe Bouygues et à ses activités. Les informations à caractère prévisionnel peuvent être identifiées par l'emploi de mots tels que « souhaite », « s'attend à ce que », « anticipe », « dans le futur », « à l'intention de », « projette de », « croit », « estime », et d'autres expressions similaires.

Les informations à caractère prévisionnel sont des informations qui ne portent pas sur des données historiques. Elles comprennent, sans que cette énumération ait un caractère limitatif : des projections, prévisions et estimations financières, et leurs hypothèses sous-jacentes ; des informations concernant des projets, des objectifs et des attentes concernant de futures opérations ou de futurs produits et services ; et des informations concernant les performances futures du Groupe. Même si la direction générale du Groupe croit que les perspectives reflétées dans de telles informations prévisionnelles sont raisonnables, les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations à caractère prévisionnel sont soumises à divers facteurs de risques et incertitudes, lesquels sont souvent difficiles à prévoir et excèdent généralement les limites du contrôle du Groupe. Ces facteurs de risques et ces incertitudes pourraient conduire à ce que les résultats et les évolutions qui seront constatés diffèrent sensiblement de ceux exprimés, impliqués ou projetés par les informations et déclarations à caractère prévisionnel. Les investisseurs sont avertis que les informations à caractère prévisionnel ne sont pas la garantie des performances futures et qu'il importe de ne pas placer une confiance exagérée dans de telles informations. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document d'enregistrement universel, dans la section intitulée « Facteurs de risques », pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, des médias, de la construction et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations fiscales et autres réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques liés aux activités internationales ; les risques industriels et environnementaux ; les risques de récession aggravée ; les risques de défaut de conformité ; les risques de réputation ou d'image ; les risques liés aux systèmes d'information ; les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Sauf dans la mesure exigée par la législation applicable, le groupe Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les projections, prévisions et autres informations à caractère prévisionnel contenues dans cette présentation.

Sommaire

Faits marquants et
chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes

Étapes franchies en vue de l'acquisition d'Equans

Signature du contrat d'acquisition d'Equans (« Share Purchase Agreement »)

- Signature, le 12 mai 2022, après l'émission de l'ensemble des avis des Instances Représentatives du Personnel concernées d'Equans et d'Engie

Antitrust Commission européenne

- Autorisation par la Commission Européenne, le 19 juillet, de l'acquisition d'Equans par Bouygues, sous réserve du respect de l'engagement proposé par Bouygues de céder Colas Rail Belgium

Antitrust Royaume-Uni

- Décision de la CMA (Competition and Markets Authority), rendue le 19 juillet, indiquant que l'opération est susceptible de conduire à un affaiblissement de la concurrence uniquement sur l'appel d'offres en cours sur la caténaire de la ligne à grande vitesse *High Speed 2 (HS2)*

Pour rappel, le closing de l'opération est attendu au deuxième semestre 2022



Projet de rapprochement entre TF1 et M6

REMISE DU RAPPORT DES SERVICES DE L'INSTRUCTION DE L'AUTORITÉ DE LA CONCURRENCE

- Dans ce rapport, qui ne préjuge pas de la décision finale du Collège de l'Autorité, les services d'instruction considèrent que l'opération soulève des problèmes de concurrence significatifs (en particulier sur le marché de la publicité)
- La nature et l'étendue des remèdes requis dans le rapport d'instruction feraient perdre toute pertinence au projet des parties qui, dans ce cas, l'abandonneraient
- Les parties, qui entendent maintenir leur projet tel qu'il a été présenté, vont répondre dans les trois semaines à l'Autorité; les auditions devant le Collège de l'Autorité de la concurrence sont prévues les 5 et 6 septembre prochains



Faits marquants du 1^{er} semestre 2022 et chiffres clés du Groupe

Résultats semestriels solides dans un environnement complexe

- **Chiffre d'affaires en hausse de 6%**
 - > Progression du chiffre d'affaires tirée principalement par Colas
 - > Effet change et périmètre 3%
- **Résultat opérationnel courant en hausse de +21 M€**
 - > Amélioration significative de la rentabilité des activités Médias et Télécoms
 - > Rentabilité des activités de Construction & Services pénalisée à date par Colas
- **Résultat net part du Groupe à 147 M€ comprenant des charges nettes non courantes de 44 M€ essentiellement liées aux opérations Equans et TF1 - M6**
 - > Pour rappel : le 1^{er} semestre 2021 intégrait des produits nets non courants de 80 M€ essentiellement liés à des plus values de cession de *data centers* et une contribution d'Alstom de 219 M€

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	18 531	17 417	+6% ^a
<i>dont France</i>	11 121	10 852	+2%
<i>dont international</i>	7 410	6 565	+13%
Résultat opérationnel courant	492	471	+21
<i>Marge opérationnelle courante</i>	2,7% ^b	2,7% ^c	=
Résultat opérationnel	448	551	-103
Résultat net part du Groupe	147	408	-261

(a) +3% à périmètre et change constants
(b) Dont -44 M€ de produits et charges non courants
(c) Dont +80 M€ de produits et charges non courants

Perspectives 2022 du Groupe confirmées

Placement d'une émission obligataire de 2 Md€

Première étape franchie le 17 mai dans le refinancement du crédit syndiqué de 6 Md€ souscrit en décembre 2021 en vue de l'acquisition d'Equans

- Montant total de 2 Md€ comprenant deux tranches :
 - > 1 Md€ à 7 ans, portant un coupon de 2,25%. Le coût économique, après prise en compte des opérations de pré-couverture, est légèrement inférieur à 0,95%
 - > 1 Md€ à 15 ans, portant un coupon de 3,25%. Le coût économique, après prise en compte des opérations de pré-couverture, est légèrement inférieur à 1,90%
- Rating de Bouygues
 - > Moody's : A3, perspective stable
 - > Standard & Poor's : A- *creditwatch* négatif

Sommaire

Faits marquants et
chiffres clés

**Initiatives durables et
responsables**

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

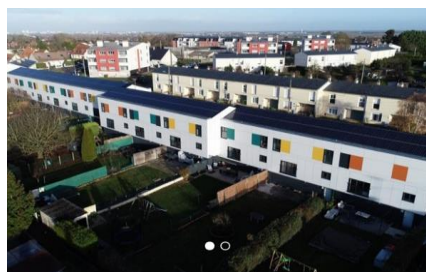
Perspectives

Annexes

Exemples d'initiatives RSE métiers



Déploiement de **BYSprong**,
réponse industrialisée à la
rénovation énergétique du
parc immobilier



Rénovation de 12 logements
Longueau (France)



Lancement de **Cœur de Vie**, nouvelle offre de
logements plus durables, et
du concept de **Jardin pour
la vie**, visant à réintroduire
la nature en ville



Programme « les jardins d'Amantine »
Élancourt (France)



Organisation d'une journée
dédiée à la **biodiversité**
sur ses sites à travers le
monde



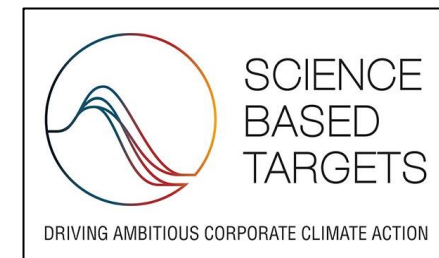
Hirondelles de rivage dans une gravière
Hrastovljan (Croatie)



TF1 primé à **8 reprises** lors
des Deauville Green Awards,
festival du film **valorisant**
par l'image la
sensibilisation au
développement
durable



Dépôt du **dossier SBT**
(Science Based Targets) pour
certification des objectifs
climat



Sommaire

Faits marquants et
chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes

REVUE OPÉRATIONNELLE

Activités de construction & services

BOUYGUES
CONSTRUCTION

Bouygues
Immobilier

COLAS

Thaïlande – Construction de la piste 3 de l'aéroport de Bangkok - Colas

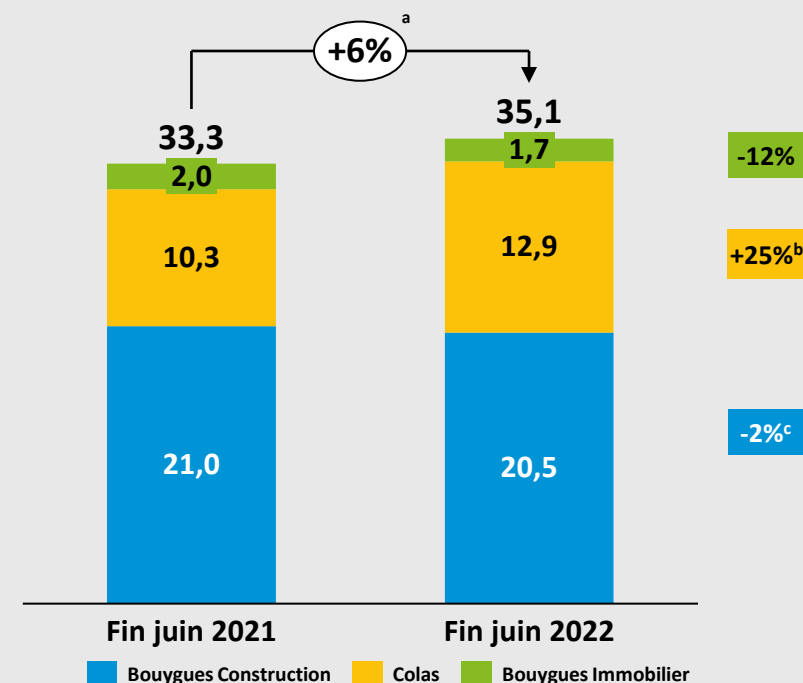
Carnet de commandes des activités de construction & services

Carnet de commandes +6%

- **Carnet de commandes de Colas +25%** (+14% à pcc)
 - > Prise de commandes +27%^a
 - > Activité commerciale Route dynamique, en particulier aux États-Unis et en France
 - > Colas Rail porté par des commandes significatives (Egypte et Royaume-Uni)
- **Carnet de commandes de Bouygues Construction offrant une bonne visibilité sur l'activité future**
 - > Dynamique portée par les activités de fonds de commerce
 - > Prise de commandes +7%
- **Carnet de commandes de Bouygues Immobilier en repli sur un an mais stable par rapport à fin décembre 2021**
 - > Poursuite du rattrapage dans l'obtention de permis de construire dans le Résidentiel mais stock à l'offre restant faible limitant les réservations
 - > Tertiaire toujours attentiste

(a) Effet périmètre favorable avec l'intégration de Destia en décembre 2021

Carnet de commandes des activités de construction & services (Md€)



(a) +1% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(b) +14% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(c) -5% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

Chiffres clés des activités de construction & services

Chiffre d'affaires en hausse de 7%

- **Colas +17%** (+9% à pcc)
 > International en forte croissance (+28%)

Résultat opérationnel courant à 41 M€

- Un 1^{er} semestre traditionnellement non représentatif des résultats annuels
- **Bouygues Construction : amélioration du résultat opérationnel courant** et de la **marge opérationnelle courante** (2,9% vs 2,6% au S1 2021) tirée par celle du pôle Energies & Services
- **Bouygues Immobilier : bonne maîtrise des coûts** dans un contexte de baisse d'activité
- **Colas : résultat opérationnel courant de -160 M€**
 > Rentabilité du 1^{er} semestre notamment pénalisée par les affaires entrées en carnet préalablement à la hausse brutale des coûts, qui n'a pu être répercutée intégralement aux clients

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	13 717	12 822	+7% ^a
dont Bouygues Construction	6 413	6 337	+1%
dont Bouygues Immobilier	869	981	-11%
dont Colas	6 517	5 591	+17%
dont France	6 466	6 381	+1%
dont International	7 251	6 441	+13%
Résultat opérationnel courant	41	83	-42
dont Bouygues Construction	185	166	+19
dont Bouygues Immobilier	16	17	-1
dont Colas	(160)	(100)	-60
Marge opérationnelle courante	0,3%	0,6%	-0,3 pt
Résultat opérationnel	28 ^b	77 ^c	-49

(a) +3% à périmètre et change constants

(b) Dont des charges non courantes de 13 M€ chez Bouygues Construction

(c) Dont des charges non courantes de 6 M€ chez Bouygues Immobilier

REVUE OPÉRATIONNELLE

Médias



Dans les coulisses des présidentielles – Gilles Bouleau/Anne Claire Coudray

Chiffres clés du groupe TF1

Une bonne performance opérationnelle

- **Chiffre d'affaires +5%**
 - > Média +5% dont un chiffre d'affaires publicitaire +2% (juin 2021 avait bénéficié de la diffusion de l'Euro de football)
 - > Newen Studios +9% notamment suite aux acquisitions de studios en Espagne et en Allemagne en 2021
- **Hausse du résultat opérationnel courant et de la marge opérationnelle courante**
 - > Bonne maîtrise du coût des programmes des Antennes
 - > Marge opérationnelle courante de Newen Studios en retrait lié au séquençement de livraison des programmes, la faiblesse du T1 ayant été toutefois partiellement compensée au T2

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	1 187	1 129	+5% ^a
Résultat opérationnel courant	189	169	+20
Marge opérationnelle courante	15,9%	15,0%	+0,9 pt
Résultat opérationnel	182 ^b	167 ^c	+15

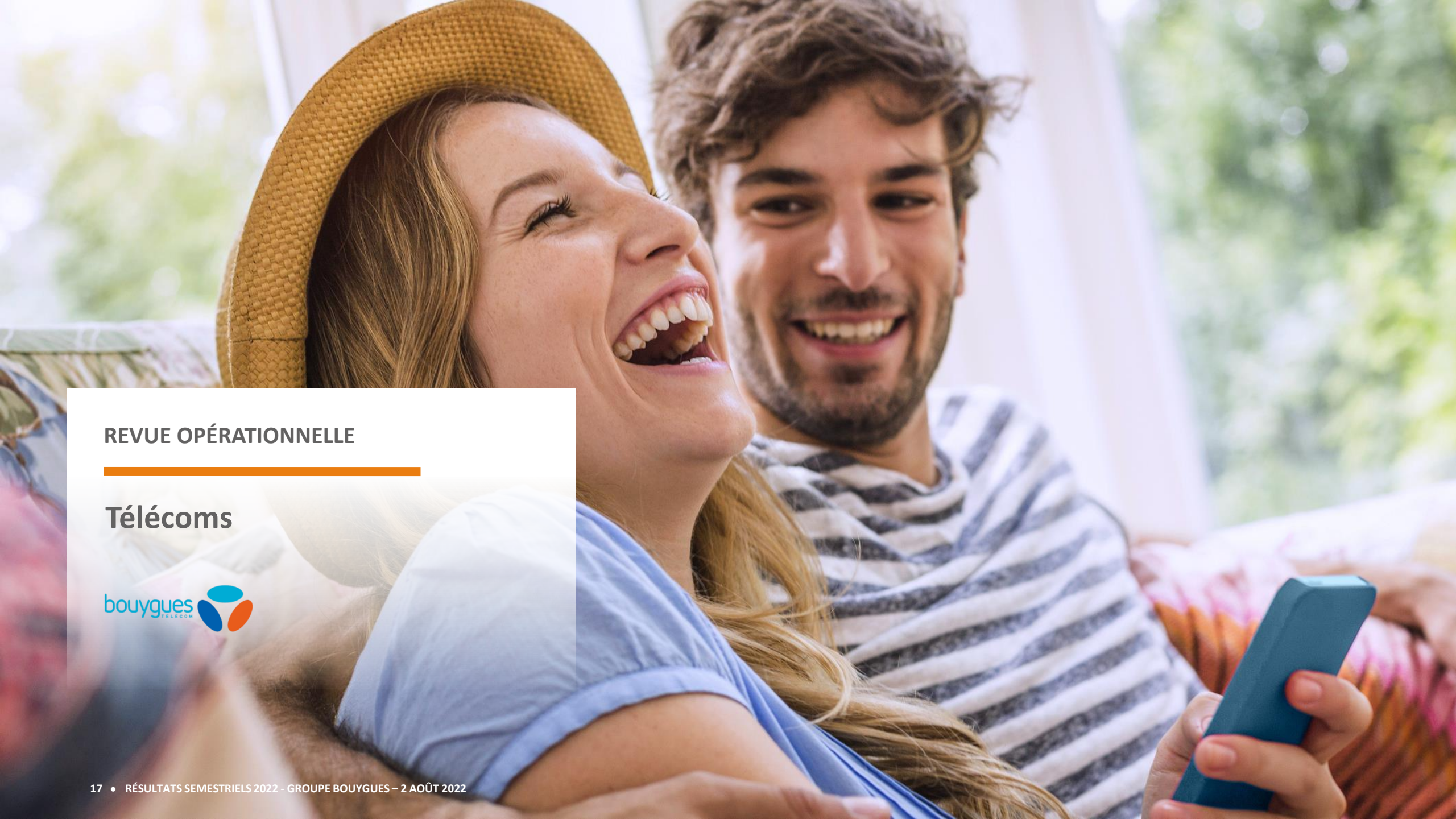
(a) +3% à périmètre et change constants

(b) Dont 7 M€ de charges non courantes relatives au projet de rapprochement entre TF1 et M6

(c) Dont 2 M€ de charges non courantes relatives au projet de rapprochement entre TF1 et M6

Perspectives 2022 du groupe TF1

- L'environnement macroéconomique actuel marqué par l'inflation et le conflit en Ukraine n'a pas pesé de façon significative sur les résultats financiers du groupe TF1 à fin juin 2022. **Sur la seconde partie de l'année, le groupe TF1 continuera en fonction des évolutions de marché à adapter ses coûts.**
- Le pôle **Média** bénéficiera d'une programmation ambitieuse, marquée notamment par la **Coupe du monde de football** fin 2022, qui lui permettra de renforcer ses audiences et d'offrir des inventaires *premium* à ses clients annonceurs. Le groupe TF1 étendra sa couverture et accompagnera les usages en pleine mutation, grâce au **travail d'allocation de ses contenus entre linéaire et non-linéaire**. La réalisation de l'opération de cession des activités Publishers est attendue sur le second semestre 2022.
- **Newen Studios** bénéficiera de livraisons importantes au deuxième semestre et de nouvelles commandes, notamment avec les plateformes, permettant d'être confiant dans sa capacité à atteindre les objectifs fixés.

A young couple is sitting on a couch, looking at a smartphone together. The woman is wearing a straw hat and a blue shirt, and the man is wearing a striped shirt. They are both smiling and looking at the phone. The background is a bright, sunny outdoor setting with green foliage.

REVUE OPÉRATIONNELLE

Télécoms



Bonne dynamique commerciale dans le Mobile et le Fixe

15 millions de clients forfait Mobile hors MtoM ^a à fin juin 2022

- **+193 000 clients** sur le S1 2022, dont **+96 000** sur le T2 2022

Plus de 2,6 millions de clients FTTH ^b à fin juin 2022

- **+315 000 clients** sur le S1 2022, dont **+143 000** sur le T2 2022

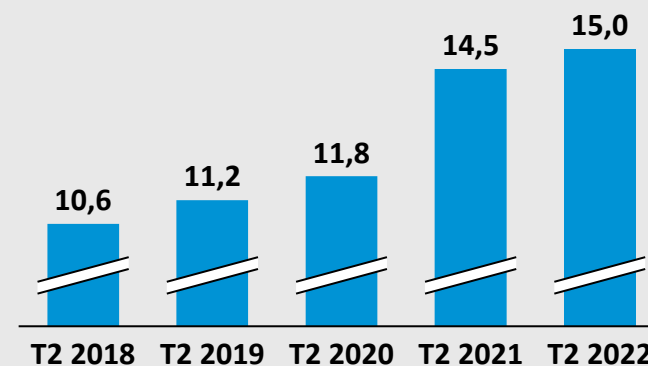
27,2 millions de prises FTTH commercialisées à fin juin 2022

- **Objectif 2022** de 27 millions de prises **atteint avec 6 mois d'avance**
- **+6,2 millions** de prises FTTH sur un an, dont **60% en zone RIP**

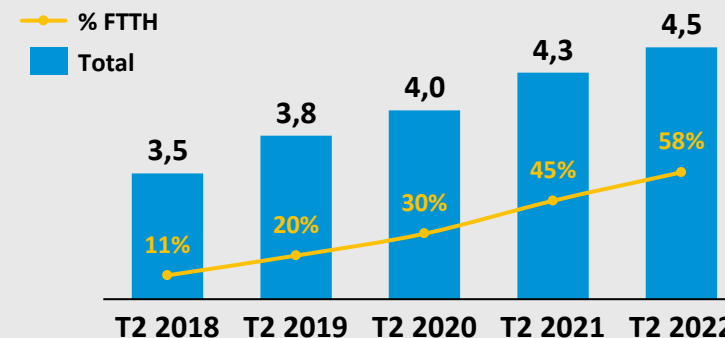
(a) Machine-to-Machine

(b) Fiber-To-The-Home (Fibre jusqu'à l'abonné) correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

Parc clients Forfait Mobile hors MtoM
(millions de clients)



Parc clients Fixe (millions de clients)
et part de clients FTTH



Chiffres clés de Bouygues Telecom

Chiffre d'affaires facturé aux clients +6%

- Effets volume et prix positifs
 - > **ABPU Mobile** à 19,8€^a, en hausse de **+0,2€** sur un an
 - > **ABPU Fixe** à 28,7€, en hausse de **+1€** sur un an

Chiffre d'affaires Services +3%

- Baisse du chiffre d'affaires entrant (baisse des usages voix et sms et des tarifs unitaires régulés), sans impact sur l'EBITDA après Loyer car compensé par des coûts symétriques liés au trafic sortant

EBITDA après Loyer +9%

- Bonne maîtrise des coûts
- Marge d'EBITDA après Loyer en amélioration de 1,8 point à 29,4%

Investissements d'exploitation bruts en ligne avec l'objectif annuel

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	3 636	3 471	+5% ^a
dont chiffre d'affaires Services	2 824	2 743	+3%
dont chiffre d'affaires facturé aux clients	2 747	2 593	+6%
dont chiffre d'affaires Autres	812	728	+12%
EBITDA après Loyer	830	758	+72
EBITDA après Loyer/CA Services	29,4%	27,6%	+1,8 pt
Résultat opérationnel courant	295	244	+51
Résultat opérationnel	305 ^b	335 ^c	-30
Investissements d'exploitation bruts	(869)	(754)	-115
Cessions	32 ^d	172 ^e	-140

(a) +5% à périmètre et change constants

(b) Dont 10 M€ de produits non courants essentiellement liés à la plus-value de cession de *data centers*

(c) Dont 91 M€ de produits non courants essentiellement liés à la plus-value de cession de *data centers*

(d) Dont 31 M€ liés à la cession de *data centers*

(e) Dont 168 M€ liés à la cession de *data centers*

(a) ABPU Mobile retraité de l'impact *roaming*

5G industrielle : une opportunité pour la productivité et la sécurité

Signature d'un partenariat stratégique avec Ericsson pour l'intégration d'un nouveau cœur de réseau dit 5G Stand Alone

- Bouygues Telecom débute la seconde phase de sa stratégie de déploiement de la 5G
- Nouvelles solutions de réseaux privés Mobile, à partir de 2023, pour répondre aux enjeux de multiplication des usages industriels et de gains de productivité et de sécurité
- Réduction de la latence, réseaux privés ou hybrides, *slicing*

Lancement du projet 5G *Open Road* de mobilité connectée et automatisée rassemblant 16 acteurs^a majeurs de la mobilité

- La 5G permet de développer de nombreux services de mobilité en connectant les véhicules entre eux, avec les infrastructures en bord de route et le cloud, pour améliorer la sécurité et fluidifier le trafic en zone dense
- Plateforme coordonnée par PFA (plateforme automobile) et Nokia



Gestion des intersections



Gestion des ronds-points chargés



Logistique autonome sur le dernier Km



Navettes autonomes

(a) Bouygues Telecom, Capgemini, Cerema, Goggo Network, Lacroix city, MILLA GROUP, Montimage, Nokia, PFA, Renault, Smile, Stellantis, Systematic, TwinswHeel, UTAC, Valeo

Perspectives 2022 de Bouygues Telecom

Bouygues Telecom remplace son objectif de croissance de chiffre d'affaires Services par un objectif de croissance de chiffre d'affaires facturé aux clients, plus représentatif de sa performance

- À la différence du chiffre d'affaires facturé aux clients, le chiffre d'affaires Services (+3% au 1^{er} semestre 2022) est soumis aux variations structurelles et conjoncturelles du chiffre d'affaires « entrant », alors que celles-ci sont sans conséquence sur l'EBITDA après Loyer (le chiffre d'affaires « entrant » étant compensé par des coûts symétriques liés au trafic « sortant »)

Bouygues Telecom attend désormais une croissance de son chiffre d'affaires facturé aux clients supérieure à 5%

- Pour rappel, Bouygues Telecom attendait jusqu'à présent une croissance de son chiffre d'affaires Services d'environ 5%

Bouygues Telecom relève son objectif de progression de l'EBITDA après Loyer et prévoit une progression de plus de 8%

- Pour rappel, Bouygues Telecom attendait jusqu'à présent une progression de l'EBITDA après Loyer d'environ 7%

Bouygues Telecom confirme son objectif d'investissements d'exploitation bruts à 1,5 milliard d'euros

Sommaire

Faits marquants et
chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

**Présentation des
comptes**

Perspectives

Annexes

Compte de résultat consolidé résumé

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	18 531	17 417	+6% ^a
Résultat opérationnel courant	492	471	+21
Autres produits et charges opérationnels	(44) ^b	80 ^c	-124
Résultat opérationnel	448	551	-103
Coût de l'endettement financier net	(73)	(75)	+2
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(29)	(26)	-3
Autres produits et charges financiers	(4)	(19)	+15
Impôt	(103)	(146)	+43
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(8)	201	-209
<i>Dont Alstom</i>	0	219	-219
Résultat net des activités poursuivies	231	486	-255
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(84)	(78)	-6
Résultat net part du Groupe	147	408	-261

(a) +3% à périmètre et change constants

(b) Dont charges non courantes de 13 M€ chez Bouygues Construction, 7 M€ chez TF1 et 34 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 10 M€ chez Bouygues Telecom

(c) Dont charges non courantes de 6 M€ chez Bouygues Immobilier, 2 M€ chez TF1 et 3 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 91 M€ chez Bouygues Telecom

Structure financière du Groupe

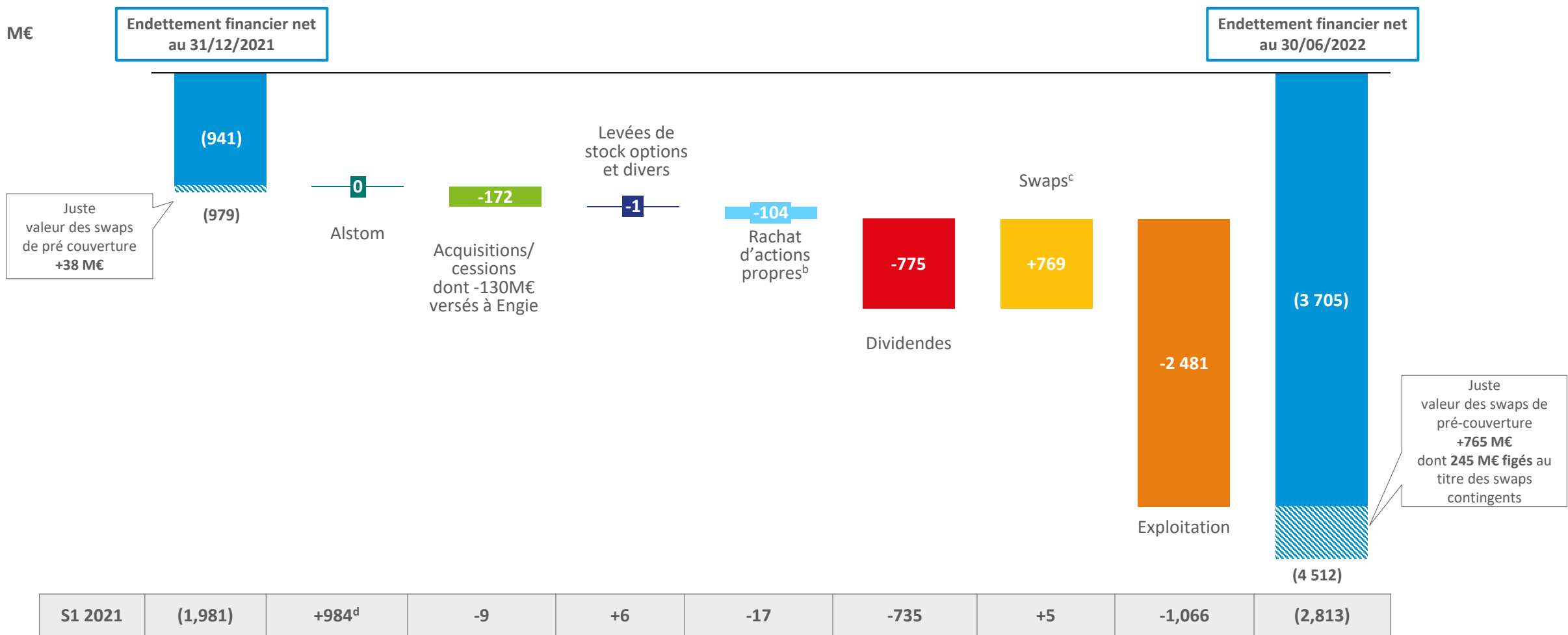
M€	Fin juin 2022	Fin déc. 2021	Variation	Fin juin. 2021 ^a	Variation
Capitaux propres	12 974	12 789	+185	11 779	+1 195
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(3 705)	(941)	-2 764	(2 813)	-892
<i>En % des capitaux propres</i>	29%	7%	+22 pts	24%	+5 pts

Endettement net 3 705 M€ à fin juin 2022

- Ratio d'endettement net bas à 29%
- Saisonnalité traditionnelle au 1^{er} semestre de l'activité

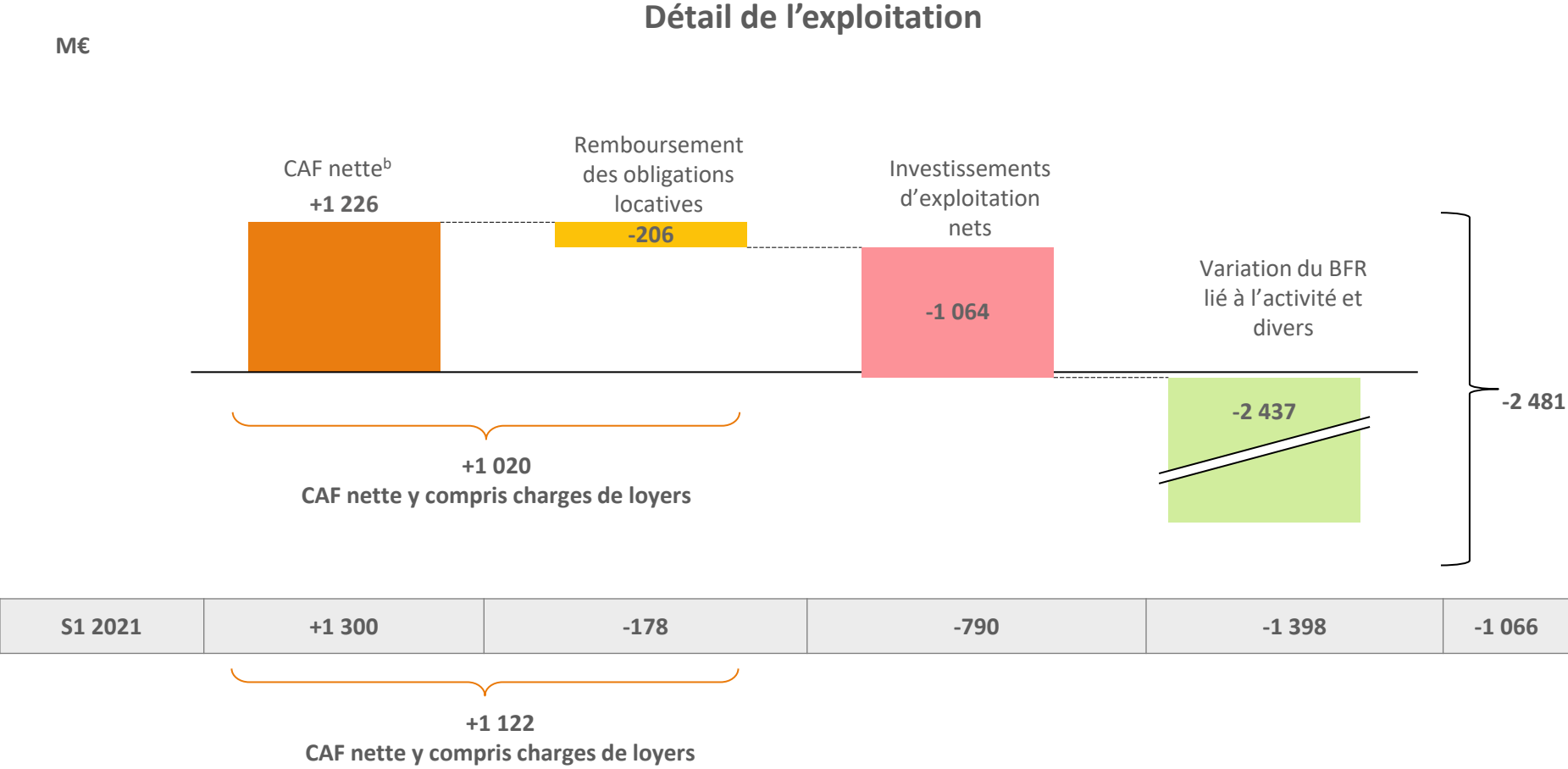
(a) Le bilan consolidé au 30 juin 2021 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

Évolution de l'endettement financier net^a au S1 2022 (1/2)



(a) Voir définition dans glossaire
(b) Dont -4 M€ de rachats d'actions propres dans le cadre du contrat de liquidité
(c) Swaps de pré-couverture et montant de 42 M€ encaissé à l'occasion des émissions obligataires de mai 2022 au titre des swaps non contingents
(d) Cessions d'actions Alstom réalisées par Bouygues le 10 mars 2021 et le 2 juin 2021, nettes de frais

Évolution de l'endettement financier net^a au S1 2022 (2/2)



(a) Voir définition dans glossaire

(b) CAF net = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

Sommaire

Faits marquants et
chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes

Perspectives du Groupe

Des perspectives 2022 confirmées

Pour rappel, les perspectives ci-dessous s'entendent sur la base des éléments connus à date, hors nouvelle évolution défavorable de la situation liée à la covid-19, hors acquisition d'Equans et hors rapprochement de TF1 et M6

- En 2022, le Groupe attend une nouvelle augmentation de son chiffre d'affaires et de son résultat opérationnel courant
- Après la validation en 2021 des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre de Colas, les autres métiers visent la validation par le SBTi de leurs trajectoires de décarbonation
- Bouygues reste très vigilant quant aux évolutions macroéconomiques et à leurs répercussions directes et indirectes sur les activités et les résultats du Groupe

Route de l'Est en Côte d'Ivoire - Colas

Prochain rendez-vous

- **17 novembre 2022** Résultats des neuf premiers mois 2022
(7h30 CET)

PRÉSENTATION

02 AOÛT 2022

Questions Réponses

Pistes cyclables à Obersteinbach

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Sommaire

Faits marquants et
chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

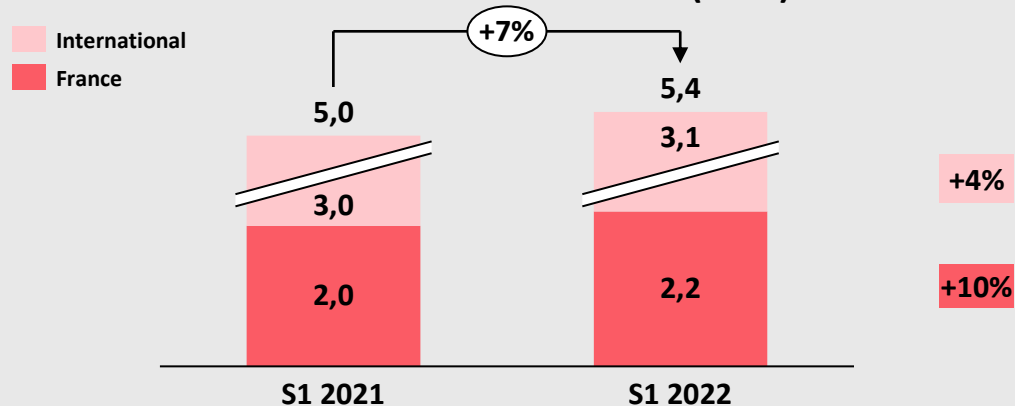
Présentation des
comptes

Perspectives

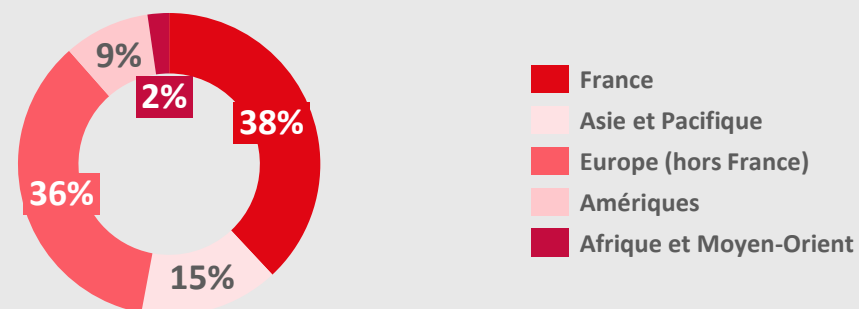
Annexes

Chiffres clés de Bouygues Construction

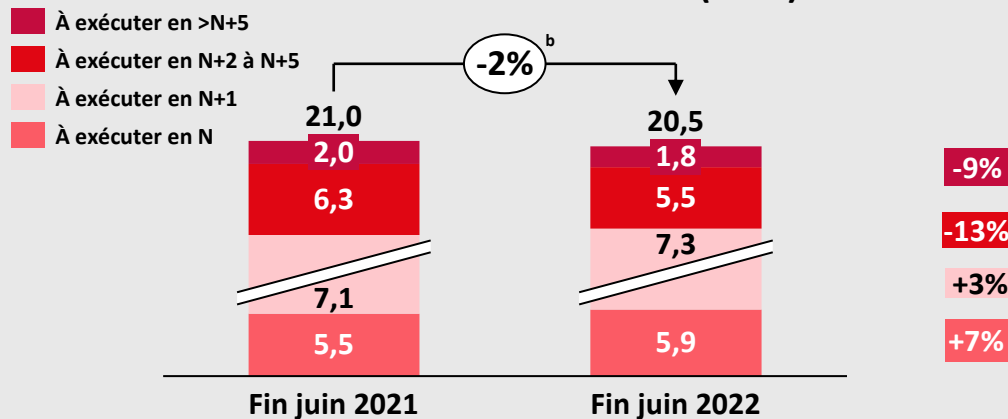
Prise de commandes^a (Md€)



Carnet de commandes par zone géographique (à fin juin 2022)



Carnet de commandes (Md€)



Bouygues Construction - Chiffres Clés

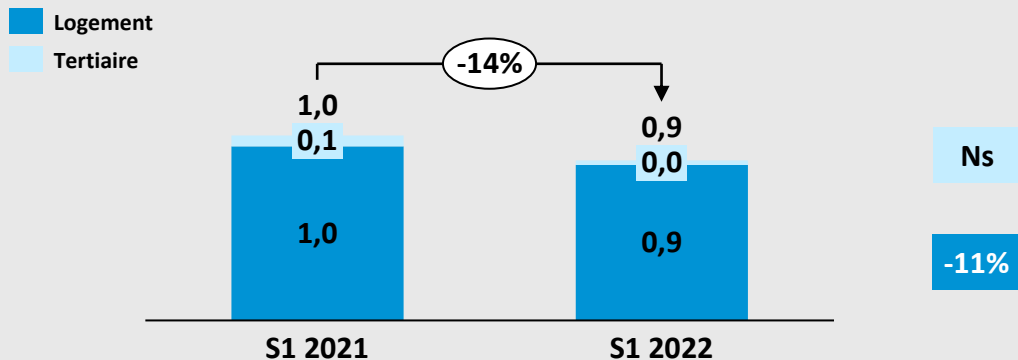
M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	6 413	6 337	+1% ^a
dont France	2 744	2 702	+2%
dont international	3 669	3 635	+1%
Résultat opérationnel courant	185	166	+19
Marge opérationnelle courante	2,9%	2,6%	+0,3 pt
Résultat opérationnel	172 ^b	166	+6

(a) Les contrats sont enregistrés en prises de commandes à leur date d'entrée en vigueur
 (b) -5% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

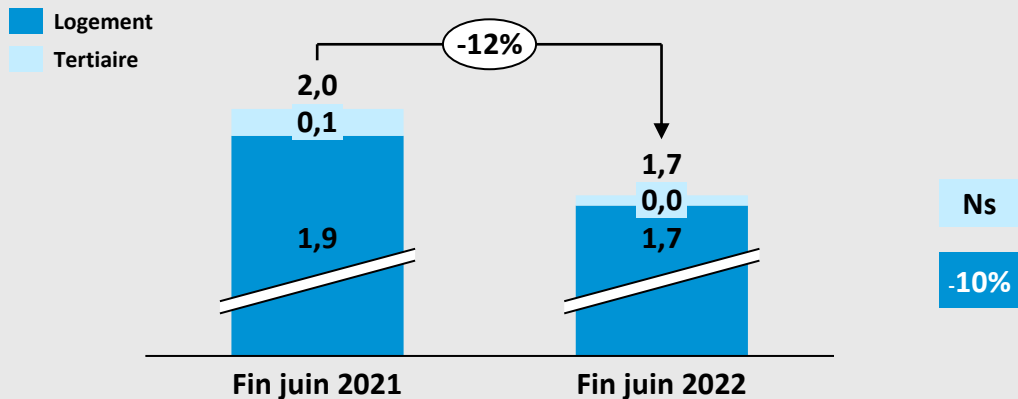
(a) -1% à périmètre et change constants
 (b) Dont charges non courantes de 13 M€

Chiffres clés de Bouygues Immobilier

Réservations^a (Md€)



Carnet de commandes^b (Md€)



(a) Présentées nettes de désistements en logement et fermes et non annulables en Tertiaire; y compris réservations des co-promotions

(b) Réservations des co-promotions exclues du carnet de commandes



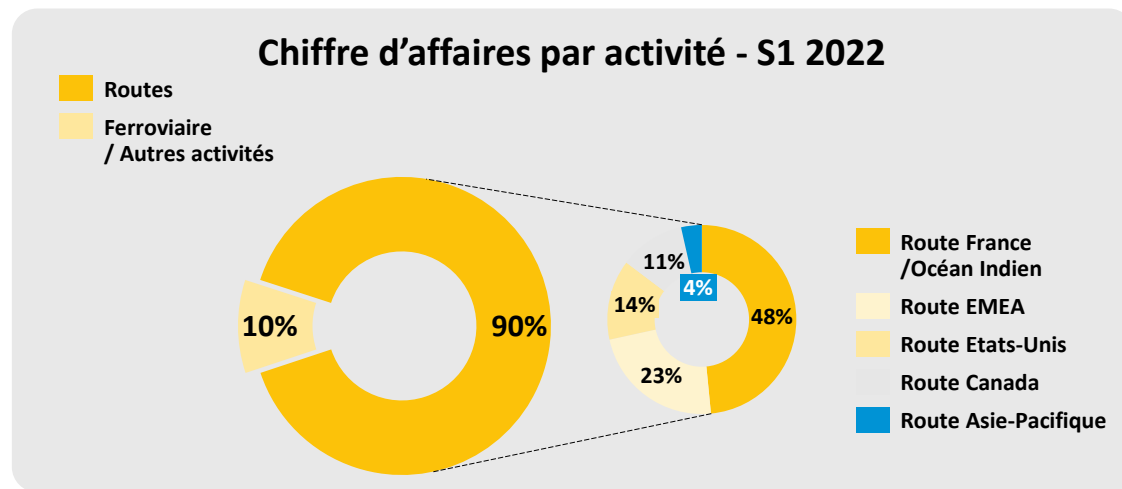
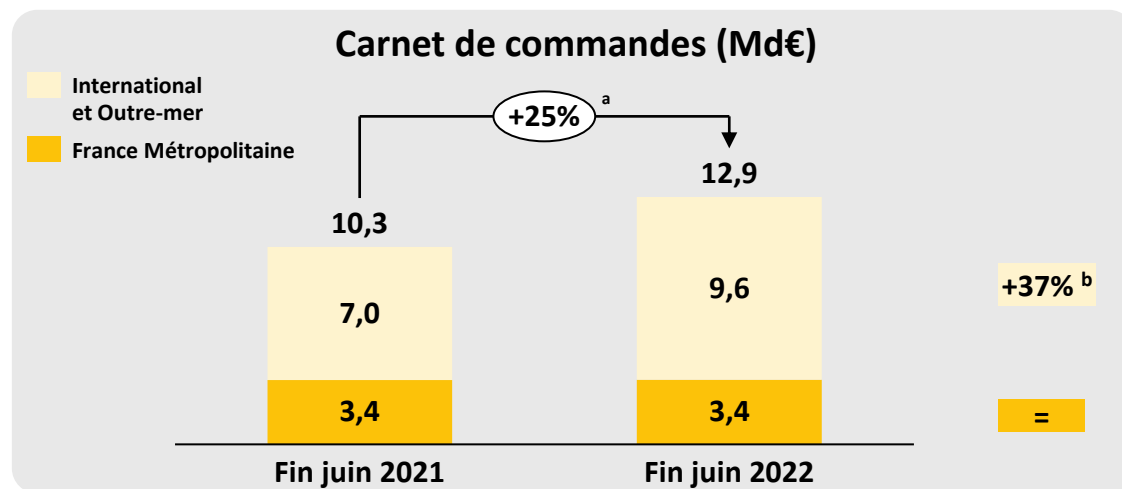
Bouygues Immobilier - Chiffres clés

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	869	981	-11% ^a
dont Logement	842	893	-6%
dont Tertiaire	27	88	-69%
Résultat opérationnel courant	16	17	-1
Marge opérationnelle courante	1,8%	1,7%	+0,1 pt
Résultat opérationnel	16	11 ^b	+5

(a) -11% à périmètre et change constants

(b) Dont des charges non courantes de 6 M€ liées à des mesures d'adaptation

Chiffres clés de Colas



(a) +14% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (b) +20% à change constant et hors principales cessions et acquisitions



COLAS - Chiffres clés

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Chiffre d'affaires	6 517	5 591	+17% ^a
dont France	2 983	2 836	+5%
dont international	3 534	2 755	+28%
Résultat opérationnel courant	(160)	(100)	-60
Marge opérationnelle courante	(2,5 %)	(1,8 %)	-0,7 pt
Résultat opérationnel	(160)	(100)	-60

(a) +9% à périmètre et change constants

Comme chaque année, en raison de la saisonnalité habituelle des activités, les résultats du S1 ne sont pas représentatifs des résultats annuels

Indicateurs clés de Bouygues Telecom

M€	T2 2022	T1 2022	2021	T4 2021	T3 2021	T2 2021	T1 2021
Chiffre d'affaires facturé aux clients (M€)	1 379	1 368	5 318	1 370	1 355	1 304	1 289
Chiffre d'affaires Services Mobile (M€)	954	941	3 855	981	982	952	940
Chiffre d'affaires Services Fixe (M€)	469	461	1 731	448	432	427	423
Parc clients Mobile	22 218	22 088		21 847	21 603	21 366	21 043
Parc clients Mobile hors MtoM	15 261	15 151		15 067	14 941	14 764	14 651
dont parc Forfait ^a	14 966	14 871		14 774	14 641	14 462	14 345
ABPU Mobile ^b (incluant BTBD)	19,4	19,5		19,5	19,4	19,1	19,0
ABPU Mobile ^b (incluant BTBD et retraité de l'impact roaming)	19,8	19,7		19,8	19,8	19,6	19,4
Usage data Go/mois/client ^c	16,6	15,7		14,8	13,9	13,1	12,9
Parc Haut Débit Fixe ^d	4 521	4 492		4 441	4 367	4 294	4 260
dont FTTH ^e	2 634	2 491		2 318	2 117	1 946	1 790
ABPU Fixe ^f (incluant BTBD)	28,7	28,6		28,4	28,0	27,7	28,0

(a) Clients Forfait : parc total hors clients Prépayé, selon la définition Arcep

(b) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire) : hors clients cartes SIM MtoM, cartes SIM gratuites

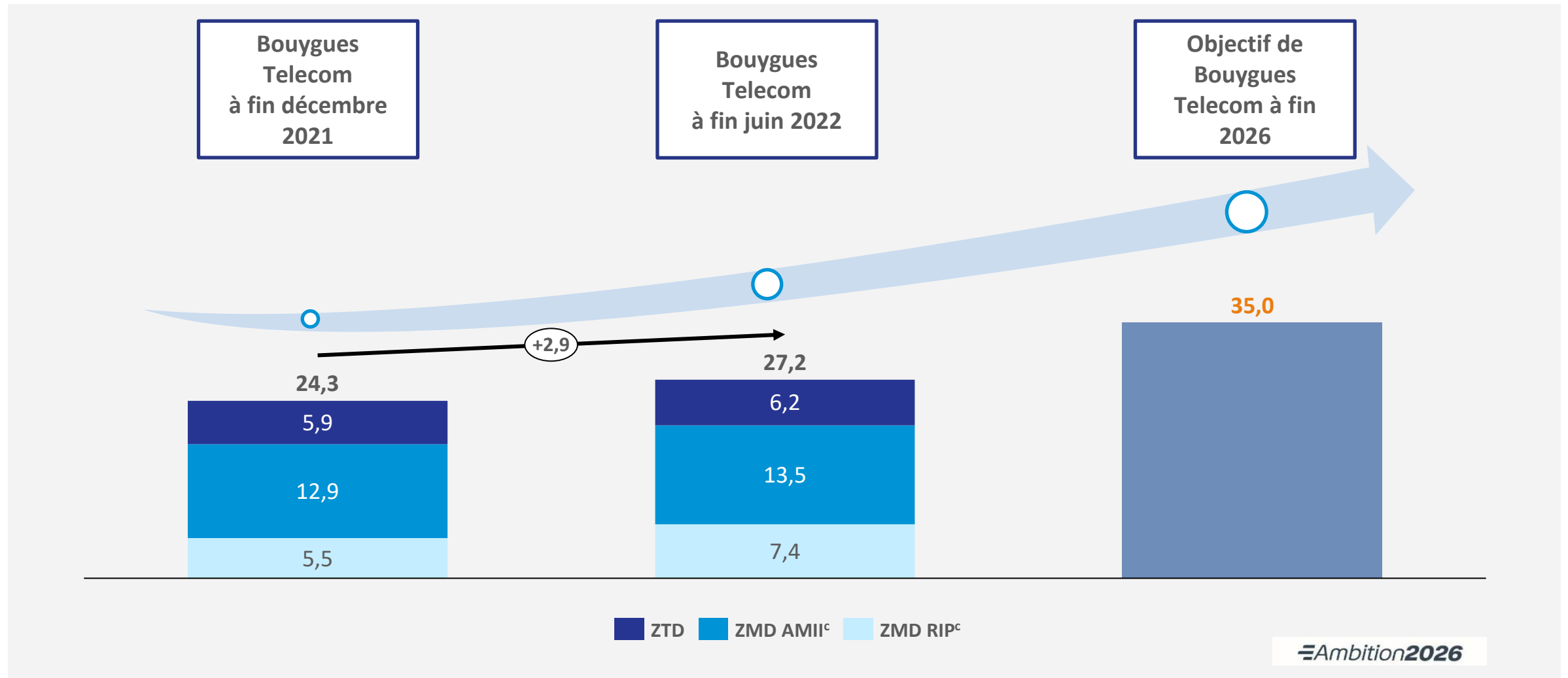
(c) Usage trimestriel ramené au mois, hors cartes SIM MtoM, BtoB et BTBD

(d) Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit au sens Arcep

(e) Définition Arcep : abonnements avec un débit crête descendant supérieur ou égal à 100 Mbits/s

(f) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire), hors Entreprises

Prises FTTH ^a commercialisées ^b (en millions)



(a) Fiber to the Home – Fibre jusqu'à l'abonné : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

(b) Prises commercialisées : prises pour lesquelles l'horizontale et la verticale sont déployées et connectées au point de mutualisation

(c) Au fur et à mesure du déploiement par les opérateurs d'immeuble en zone AMII et les opérateurs de RIP

Chiffre d'affaires des activités

M€	S1 2022	S1 2021	Variation	A PCC ^a
Activités de construction et services ^b	13 717	12 822	+7%	+3%
<i>dont Bouygues Construction</i>	6 413	6 337	+1%	-1%
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	869	981	-11%	-11%
<i>dont Colas</i>	6 517	5 591	+17%	+9%
TF1	1 187	1 129	+5%	+3%
Bouygues Telecom	3 636	3 471	+5%	+5%
Bouygues SA et autres	99	104	Ns	Ns
Retraitements intra-Groupe ^c	(190)	(196)	Ns	Ns
Chiffre d'affaires du Groupe	18 531	17 417	+6%	+3%
<i>dont France</i>	11 121	10 852	+2%	+2%
<i>dont international</i>	7 410	6 565	+13%	+4%

(a) À périmètre et change constants

(b) Somme des chiffres d'affaires contributifs (après retraitements internes aux activités de construction et services)

(c) Dont retraitements intra-Groupe des activités de construction et services

Contribution des activités à l'EBITDA après Loyer^a du Groupe

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	97	357	-260
<i>dont Bouygues Construction</i>	142	254	-112
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	22	27	-5
<i>dont Colas</i>	(67)	76	-143
TF1	326	322	+4
Bouygues Telecom	830	758	+72
Bouygues SA et autres	(21)	(7)	-14
EBITDA après Loyer du Groupe	1 232	1 430	-198

(a) Voir définition dans le glossaire

Contribution des activités au résultat opérationnel courant du Groupe

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	41	83	-42
<i>dont Bouygues Construction</i>	185	166	+19
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	16	17	-1
<i>dont Colas</i>	(160)	(100)	-60
TF1	189	169	+20
Bouygues Telecom	295	244	+51
Bouygues SA et autres	(33)	(25)	-8
Résultat opérationnel courant du Groupe	492	471	+21

Contribution des activités au résultat opérationnel du Groupe

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	28	77	-49
<i>dont Bouygues Construction</i>	172	166	+6
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	16	11	+5
<i>dont Colas</i>	(160)	(100)	-60
TF1	182	167	+15
Bouygues Telecom	305	335	-30
Bouygues SA et autres	(67)	(28)	-39
Résultat opérationnel du Groupe	448 ^a	551 ^b	-103

(a) Dont charges non courantes de 13 M€ chez Bouygues Construction, 7 M€ chez TF1 et 34 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 10 M€ chez Bouygues Telecom

(b) Dont charges non courantes de 6 M€ chez Bouygues Immobilier, 2 M€ chez TF1 et 3 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 91 M€ chez Bouygues Telecom

Contribution des activités au résultat net part du Groupe

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	16	5	+11
<i>dont Bouygues Construction</i>	135	119	+16
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	9	(6)	+15
<i>dont Colas</i>	(128)	(108)	-20
TF1	56	47	+9
Bouygues Telecom	174	199	-25
Alstom	0	219	-219
Bouygues SA et autres	(99)	(62)	-37
Résultat net part du Groupe	147	408	-261

Contribution des activités à la CAF nette^a du Groupe

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	162	277	-115
<i>dont Bouygues Construction</i>	227	222	+5
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	21	18	+3
<i>dont Colas</i>	(86)	37	-123
TF1	287	299	-12
Bouygues Telecom	841	746	+95
Bouygues SA et autres	(64)	(22)	-42
CAF nette du Groupe	1 226	1 300	-74

(a) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

Contribution des activités aux investissements d'exploitation nets

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	71	86	-15
<i>dont Bouygues Construction</i>	23	45	-22
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	1	2	-1
<i>dont Colas</i>	47	39	+8
TF1	139	122	+17
Bouygues Telecom	837	582	+255
Bouygues SA et autres	17	-	+17
Investissement d'exp. nets du Groupe	1 064	790	+274

Contribution des activités au cash-flow libre^a du Groupe

M€	S1 2022	S1 2021	Variation
Activités de construction et services	(17)	94	-111
<i>dont Bouygues Construction</i>	169	136	+33
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	17	12	+5
<i>dont Colas</i>	(203)	(54)	-149
TF1	137	166	-29
Bouygues Telecom	(82)	93	-175
Bouygues SA et autres	(82)	(21)	-61
Cash-flow libre du Groupe	(44)	332	-376

(a) Voir définition dans le glossaire

Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)^a

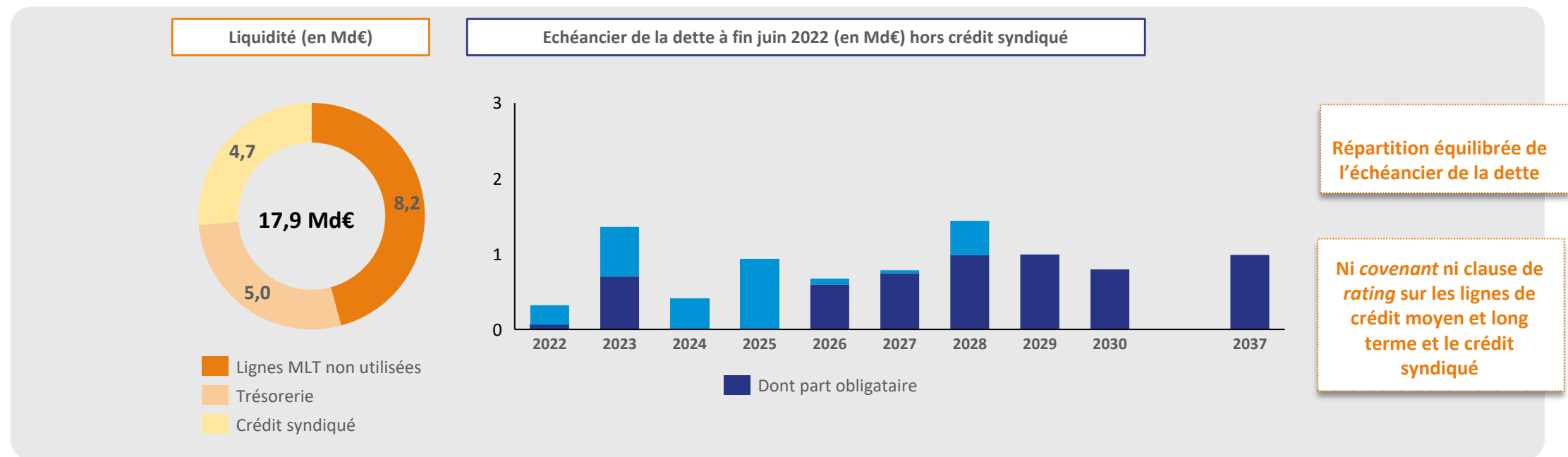
M€	Fin juin 2022	Fin déc. 2021	Variation
Bouygues Construction	2 558	3 521	-963
Bouygues Immobilier	(381)	(142)	-239
Colas	(1 434)	(33)	-1 401
TF1	245	198	+47
Bouygues Telecom	(2 503)	(1 734)	-769
Bouygues SA et autres	(2 190)	(2 751)	+561
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(3 705)^a	(941)^a	-2 764
Oblig. locatives courantes et non courantes	(2 046)	(1 835)	-211

(a) Dont juste valeur des swaps pour 38 millions d'euros au 31 décembre 2021 et 765 millions d'euros au 30 juin 2022

(a) Voir définition dans le glossaire

Liquidité du Groupe

TRÉSORERIE DISPONIBLE À FIN JUIN 2022 : 17,9 MD€



Bilan consolidé résumé

M€	Fin juin 2022	Fin déc. 2021	Variation
Actif non courant	22 827	21 675	+1 152
Actif courant	24 542	22 933	+1 609
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	275	34	+241
TOTAL ACTIF	47 644	44 642	+3 002
Capitaux propres	12 974	12 789	+185
Passif non courant	11 427	9 715	+1 712
Passif courant	23 169	22 138	+1 031
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	74	0	+74
TOTAL PASSIF	47 644	44 642	+3 002
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(3 705)^a	(941)^a	-2 764
<i>En % des capitaux propres</i>	<i>29%</i>	<i>7%</i>	<i>+22 pts</i>

(a) Dont juste valeur des swaps pour 38 millions d'euros au 31 décembre 2021 et 765 millions d'euros au 30 juin 2022

(a) Voir définition dans le glossaire

Glossaire (1/3)

Chiffre d'affaires Services (Bouygues Telecom) qui comprend :

- Le chiffre d'affaires facturé au client qui intègre :
 - > Dans le Mobile :
 - Pour les clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée
 - Pour les clients Entreprise : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
 - Le chiffre d'affaires du Machine-To-Machine (MtoM)
 - Le chiffre d'affaires de l'itinérance (roaming visiteurs)
 - Le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (MVNO)
 - > Dans le Fixe :
 - Pour les clients Grand Public, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements
 - Pour les clients Entreprise, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
 - Le chiffre d'affaires de vente en gros réalisé avec d'autres opérateurs de réseaux fixes
- Le revenu des appels entrants Voix et SMS
- L'étalement de la subvention sur la durée de vie prévisionnelle du client, conséquence d'IFRS 15
- L'activation puis l'étalement sur la durée de vie prévisionnelle du client du chiffre d'affaires lié aux mises en services

Glossaire (2/3)

Chiffre d'affaires Autres (Bouygues Telecom): différence entre le chiffre d'affaires total de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires Services. Il comprend en particulier :

- Les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres
- Les revenus d'itinérance
- Les prestations de services autres que Telecom (construction de sites ou installation de lignes FTTH)
- Le cofinancement publicitaire

ABPU (Average Billing Per User)

- Chiffre d'affaires facturé au client divisé par le nombre moyen de clients sur la période

EBITDA après Loyer

- Résultat opérationnel courant, après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives, corrigé des (i) dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, (ii) aux provisions et autres dépréciations ainsi que (iii) des effets liés aux prises et aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots antérieurement détenus ou des lots conservés

Endettement (-)/ Excédent (+) financier net

- L'endettement /excédent financier net du Groupe se calcule en tenant compte de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des soldes créditeurs de banque, des dettes financières non courantes et courantes et des instruments financiers. L'endettement/excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Un chiffre positif est une trésorerie nette et un chiffre négatif est un endettement net

Glossaire (3/3)

Cash-flow libre

- Capacité d'autofinancement nette (déterminée après (i) coût de l'endettement financier net, après (ii) charges d'intérêts sur obligations locatives et après (iii) impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et hors fréquences 5G

Cash-flow libre après BFR

- Capacité d'autofinancement nette (déterminée après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé après variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et hors fréquences 5G

Donnons vie au progrès

Bouygues SA
32 avenue Hoche • 75378 Paris CEDEX 08

bouygues.com

