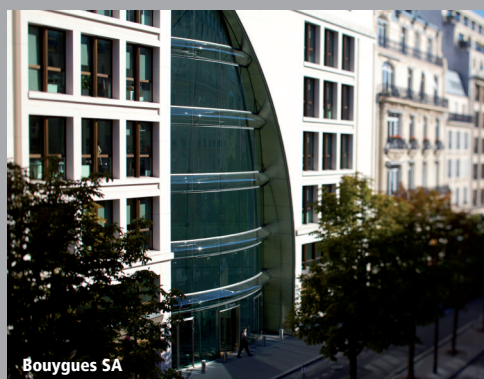


PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2010



Comptes de Bouygues et de ses filiales

2 mars 2011 • 32 Hoche • Paris

BOUYGUES

Sommaire

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	8
Compte de résultat	9
Tableau des flux de trésorerie	10
BOUYGUES CONSTRUCTION	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultat consolidé.....	12
Etat des produits et charges comptabilisés	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
Tableau consolidé des flux de trésorerie	15
BOUYGUES IMMOBILIER	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultat consolidé.....	17
Etat des produits et charges comptabilisés	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
Tableau consolidé des flux de trésorerie	20
COLAS	21
Bilan consolidé	21
Compte de résultat consolidé.....	22
Etat des produits et charges comptabilisés	23
Variation des capitaux propres consolidés.....	24
Tableau consolidé des flux de trésorerie	25
TF1	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultat consolidé.....	27
Etat des produits et charges comptabilisés	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
Tableau consolidé des flux de trésorerie	30
BOUYGUES TELECOM	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultat consolidé.....	32
Etat des produits et charges comptabilisés	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
Tableau consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	12/2010 Net	12/2009 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	6 159	5 927
<i>Immobilisations incorporelles</i>	990	988
<i>Goodwill</i> ⁽¹⁾	5 531	5 156
<i>Entités associées</i> ⁽²⁾	5 020	4 957
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	659	399
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	261	273
ACTIF NON COURANT	18 620	17 700
<i>Stocks / programmes / droits de diffusion</i>	2 680	2 680
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	396	400
<i>Clients et comptes rattachés</i>	6 167	6 132
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	134	71
<i>Autres créances courantes</i>	1 982	2 017
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	5 576	4 713
<i>Instruments financiers</i> ⁽³⁾	13	21
<i>Autres actifs financiers courants</i>	18	201
ACTIF COURANT	16 966	16 235
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	35 586	33 935
PASSIF	12/2010	12/2009
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	366	354
- Primes et réserves	8 027	6 919
- Réserve de conversion	8	(56)
- Actions propres détenues	(155)	
- Résultat consolidé de l'exercice	1 071	1 319
Capitaux propres (part du Groupe)	9 317	8 536
<i>Intérêts minoritaires</i>	1 290	1 190
CAPITAUX PROPRES	10 607	9 726
<i>Dettes financières non courantes</i>	6 750	6 434
<i>Provisions non courantes</i>	1 870	1 727
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	112	89
PASSIF NON COURANT	8 732	8 250
<i>Avances et acomptes reçus</i>	1 413	1 276
<i>Dettes financières courantes</i>	994	726
<i>Impôts courants</i>	137	132
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	6 347	6 479
<i>Provisions courantes</i>	930	831
<i>Autres passifs courants</i>	6 089	6 219
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	294	258
<i>Instruments financiers</i> ⁽³⁾	24	20
<i>Autres passifs financiers courants</i>	19	18
PASSIF COURANT	16 247	15 959
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	35 586	33 935
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(2 473)	(2 704)

⁽¹⁾ Goodwill des entités intégrées

⁽²⁾ Mises en équivalence (y compris goodwill s'y rattachant)

⁽³⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	31 225	31 353
<i>Autres produits de l'activité</i>	144	139
<i>Achats consommés</i>	(13 886)	(13 784)
<i>Charges de personnel</i>	(6 504)	(6 474)
<i>Charges externes</i>	(7 091)	(6 897)
<i>Impôts et taxes</i>	(633)	(706)
<i>Dotations nettes aux amortissements</i>	(1 392)	(1 361)
<i>Dotations nettes aux provisions et dépréciations</i>	(549)	(657)
<i>Variations des stocks de production et de promotion immobilière</i>	(116)	(286)
<i>Autres produits d'exploitation ⁽²⁾</i>	1 250	1 119
<i>Autres charges d'exploitation</i>	(688)	(591)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	1 760	1 855
<i>Autres produits opérationnels</i>	108	0
<i>Autres charges opérationnelles</i>	(77)	0
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 791	1 855
<i>Produits financiers</i>	64	81
<i>Charges financières</i>	(394)	(425)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(330)	(344)
<i>Autres produits financiers</i>	101	117
<i>Autres charges financières</i>	(95)	(92)
<i>Charge d'impôt</i>	(482)	(487)
<i>Quote-part du résultat net des entités associées</i>	278	393
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	1 263	1 442
<i>Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession ⁽³⁾</i>	0	14
RÉSULTAT NET	1 263	1 456
Résultat net part du Groupe	1 071	1 319
Résultat net part des intérêts minoritaires	192	137
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	3,03	3,78
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	3,02	3,77
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international (CA export inclus)	9 719	9 675
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	371	257
⁽³⁾ 2009 : activité cédée : FINAGESTION		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net de la période	1 263	1 456
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	38	6
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS...)	23	(16)
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	(11)	41
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées ⁽¹⁾	(16)	(100)
Impôts nets sur opérations en capitaux propres	(5)	24
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	29	(45)
Produits et charges nets comptabilisés	1 292	1 411
Dont part Groupe	1 092	1 272
Dont part des minoritaires	200	139

⁽¹⁾ Concerne Alstom pour l'essentiel (Mise en équivalence)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital/ Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2009	2 204	1 485	4 004	(54)	(3)	(82)	7 554	1 211	8 765
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserve</i>	219	338	(327)		33		263	3	266
<i>Acquisitions d'actions propres</i>					(30)	(12)	(42)		(42)
<i>Distribution</i>			(545)				(545)	(126)	(671)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			34				34	1	35
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			1 319				1 319	137	1 456
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				(2)		(45)	(47)	2	(45)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>	0	0	1 319	(2)	0	(45)	1 272	139	1 411
<i>Changement de périmètre</i>							0	(38)	(38)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2009	2 423	1 823	4 485	(56)	0	(139)	8 536	1 190	9 726
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserve</i>	288	451	(451)			7	295		295
<i>Acquisitions / cessions d'actions propres</i>					(155)		83		(72)
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>							(2)		(2)
<i>Distribution</i>			(566)				(566)	(108)	(674)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>		(1)	34				33	1	34
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			1 071				1 071	192	1 263
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>				64 ^(a)		(43)	21	8	29
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>	0	0	1 071	64	0	(43)	1 092	200	1 292
<i>Changements de méthode, périmètre et divers</i>			1				1	7	8
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	2 711	2 273	4 574	8	(155)	(94)	9 317	1 290	10 607

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées	32	6	38
Entités associées	32		32
	64	6	70

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<i>Capacité d'autofinancement :</i>		
Résultat net des activités poursuivies	1 263	1 442
QP de résultat effective revenant aux entités associées	(124)	(255)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(8)	(8)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	1 481	1 508
Plus et moins values de cessions d'actifs	(91)	(63)
Charges calculées diverses	(89)	(25)
s/total	2 432	2 599
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	330	344
Charge d'impôts de l'exercice	482	487
Capacité d'autofinancement	3 244	3 430
Impôts décaissés sur la période	(501)	(490)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	(52)	459
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	2 691	3 399
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 507)	(1 365)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	84	95
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	28	(78)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(24)	(18)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	219	756
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	6	4
<i>Incidences des variations de périmètre</i>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(470)	(44)
Prix de cession des activités consolidées	20	53
Dettes nettes sur activités consolidées	1	(3)
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	(51)	(85)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(47)	156
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 741)	(529)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées, mouvements sur actions propres et autres opérations entre actionnaires	78	225
<i>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice :</i>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(566)	(545)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(108)	(126)
Variation des dettes financières	565	(1 071)
Coût de l'endettement financier net	(330)	(344)
Autres flux liés aux opérations de financement	133	(16)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(228)	(1 877)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	105	35
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	827	1 028
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	4 455	3 427
Flux nets de l'exercice	827	1 028
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	5 282	4 455
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSIION (FINAGESTION)		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		20
Flux nets de l'exercice		(20)
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dont opération d'échange Alstom Hydro / Alstom → acquisition : 217 / cession : (217) et acquisition TMC/NT1 : (195)

⁽⁴⁾ principalement Bouygues Construction (48) : créances financières (selon IFRIC 12)

⁽⁵⁾ principalement cession compte de liquidités actions propres 83

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	Brut 2010	Amortissements Dépréciations 2010	Net 2010	Net 2009	Net 2008
Immobilisations incorporelles	4	2	2	1	1
Immobilisations corporelles					
Immobilisations financières	11 473	19	11 454	11 256	11 232
- Participations	11 293	15	11 278	11 081	11 061
- Créances rattachées à des participations ⁽¹⁾	10	1	9	12	6
- Autres ⁽¹⁾	170	3	167	163	165
ACTIF IMMOBILISÉ	11 477	21	11 456	11 257	11 233
Stocks et en-cours					
Avances et acomptes	1		1		
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	27		27	18	20
Créances diverses ⁽²⁾	162	2	160	72	112
Valeurs mobilières de placement	3 484	1	3 483	2 978	2 955
Disponibilités	1 056		1 056	556	8
ACTIF CIRCULANT	4 730	3	4 727	3 624	3 095
Comptes de régularisation ⁽²⁾	87		87	37	42
TOTAL ACTIF	16 294	24	16 270	14 918	14 370
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an			1	1	1
⁽²⁾ Dont à plus d'un an			79	39	46

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

PASSIF	Net 2010	Net 2009	Net 2008
Capital social	366	354	343
Primes et réserves	3 151	2 875	2 668
Report à nouveau	1 467	1 017	679
Résultat net de l'exercice	894	1 017	882
Provisions réglementées	6	4	3
CAPITAUX PROPRES	5 884	5 267	4 575
Provisions	88	83	100
Dettes financières (1)	7 066	6 238	7 285
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes d'exploitation (1)	21	21	31
Dettes diverses (1)	48	33	25
DETTES	7 223	6 375	7 441
CONCOURS BANCAIRES COURANTS ET SOLDES CRÉDITEURS DE BANQUES (2)	3 123	3 234	2 299
Comptes de régularisation (1)	40	42	55
TOTAL PASSIF	16 270	14 918	14 370
(1) Dont à moins d'un an	982	207	1 233
(2) Dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	3 123	3 233	2 299

COMPTE DE RÉSULTAT

Millions d'euros

	12/2010	12/2009	12/2008
CHIFFRE D'AFFAIRES	66	69	80
Autres produits d'exploitation	1	2	1
Achats et variations de stocks			
Impôts, taxes et versements assimilés	(2)	(3)	(3)
Charges de personnel	(44)	(44)	(61)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(45)	(49)	(49)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(4)	(2)	4
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(28)	(27)	(28)
Produits et charges financiers	659	889	752
RÉSULTAT COURANT	631	862	724
Produits et charges exceptionnels	69	20	14
Impôts sur les bénéfices / Intéressement	194	135	144
BÉNÉFICE	894	1017	882

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	12/2010	12/2009	12/2008
A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION			
Capacité d'autofinancement	851	981	913
Résultat de l'exercice	894	1 017	882
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	20	7	4
Dotations / reprises aux provisions	6	(17)	18
Charges à répartir et produits à étaler	(2)	(9)	18
Plus et moins values sur cessions d'immobilisations	(67)	(17)	(9)
Variation du besoin en fonds de roulement	(81)	34	157
Actif circulant	(96)	41	143
Passif circulant	15	(7)	14
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	770	1 015	1 070
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Augmentation d'actifs immobilisés			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1)	(1)	
Acquisitions d'immobilisations financières	(377)	(22)	(239)
	(378)	(23)	(239)
Cessions d'actifs immobilisés	232	21	14
Investissements nets	(146)	(2)	(225)
Autres immobilisations financières nettes	2	(6)	37
Créances / dettes nettes sur immobilisations	(1)		(21)
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	(145)	(8)	(209)
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Variation des capitaux propres	287	221	(239)
Dividendes versés	(566)	(545)	(510)
Variation des dettes financières	771	(1 048)	1 035
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	492	(1 372)	286
VARIATIONS DE TRÉSORERIE (A + B + C)	1 117	(365)	1 147
Trésorerie au 1 ^{er} janvier	299	664	(483)
Autres flux non monétaires			
Variation de l'exercice	1 117	(365)	1 147
TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE	1 416	299	664

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	12/2010 Net	12/2009 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	580	410
<i>Immobilisations incorporelles</i>	82	57
<i>Goodwill</i>	417	395
<i>Entités associées</i>	67	81
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	257	162
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	89	90
ACTIF NON COURANT	1 492	1 195
<i>Stocks</i>	271	300
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	142	78
<i>Clients et comptes rattachés</i>	2 452	2 177
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	25	18
<i>Autres créances courantes</i>	631	547
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	3 387	3 813
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	7	8
<i>Autres actifs financiers courants</i>	7	8
ACTIF COURANT	6 915	6 941
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	8 407	8 136
PASSIF	12/2010	12/2009
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	128	128
- Primes et réserves	467	399
- Réserve de conversion	(55)	(13)
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	201	240
Capitaux propres (part du Groupe)	741	754
<i>Intérêts minoritaires</i>	14	12
CAPITAUX PROPRES	755	766
<i>Dettes financières non courantes</i>	381	346
<i>Provisions non courantes</i>	782	739
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	35	1
PASSIF NON COURANT	1 198	1 086
<i>Avances et acomptes reçus</i>	895	848
<i>Dettes financières courantes</i>	4	8
<i>Impôts courants</i>	84	63
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	2 309	2 270
<i>Provisions courantes</i>	435	350
<i>Autres passifs courants</i>	2 571	2 561
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	146	173
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres passifs financiers courants</i>	10	11
PASSIF COURANT	6 454	6 284
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	8 407	8 136
EXCEDENT FINANCIER NET :	2 856	3 286

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	9 235	9 546
Autres produits de l'activité	143	137
Achats consommés	(5 055)	(5 191)
Charges de personnel	(2 208)	(2 255)
Charges externes	(1 410)	(1 442)
Impôts et taxes	(132)	(120)
Dotations nettes aux amortissements	(155)	(162)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(306)	(347)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	(29)	43
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	381	279
Autres charges d'exploitation	(149)	(153)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	315	335
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	315	335
Produits financiers	36	41
Charges financières	(13)	(15)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET	23	26
Autres produits financiers	25	32
Autres charges financières	(17)	(21)
Charge d'impôt	(133)	(124)
Quote-part du résultat net des entités associées	(10)	(7)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	203	241
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	203	241
Résultat net part du Groupe	201	240
Résultat net part des intérêts minoritaires	2	1
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	117,80	140,66
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	117,80	140,66
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	4 130	4 190
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	170	98

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net de la période	203	241
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	(43)	(15)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS...)	5	(18)
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	2	16
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées	(7)	(14)
Impôts nets sur opérations en capitaux propres	(1)	(4)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	(44)	(35)
Produits et charges nets comptabilisés	159	206
Dont part Groupe	157	205
Dont part des minoritaires	2	1

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2010

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital/ Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2009	143	271	343	2		(3)	756	5	761
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		27	(27)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(207)				(207)	(1)	(208)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			240				240	1	241
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				(15)		(20)	(35)		(35)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			240	(15)		(20)	205	1	206
<i>Changement de périmètre</i>								7	7
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	143	298	349	(13)		(23)	754	12	766
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		53	(53)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(170)				(170)		(170)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			201				201	2	203
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>				(42) ^(a)		(2)	(44)		(44)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			201	(42)		(2)	157	2	159
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2010	143	351	327	(55)		(25)	741	14	755

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées	(43)		(43)
Entités associées	1		1
	(42)		(42)

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	203	241
QP effective de résultat revenant aux entités associées	16	16
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(3)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	190	264
Plus et moins values de cessions d'actifs	(10)	(48)
Charges calculées diverses	3	1
s/total	399	471
Produit de l'excédent financier net ⁽¹⁾	(23)	(26)
Charge d'impôts de l'exercice	133	124
Capacité d'autofinancement	509	569
Impôts décaissés sur la période	(125)	(129)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	(343)	353
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	41	793
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽³⁾	(239)	(189)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	30	47
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(5)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(13)	(5)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		5
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	6	3
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(16)	(5)
Prix de cession des activités consolidées		25
Dettes nettes sur activités consolidées		(1)
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	(124)	(23)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(48)	145
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(405)	(3)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(170)	(207)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1)	(1)
Variation des dettes financières ⁽⁴⁾	27	12
Produit de l'excédent financier net ⁽¹⁾	23	26
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(121)	(171)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	86	28
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(399)	647
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	3 640	2 993
Flux nets de l'exercice	(399)	647
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	3 241	3 640
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation du produit en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Net de subventions obtenues

⁽⁴⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	12/2010 Net	12/2009 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	11	13
<i>Immobilisations incorporelles</i>	3	3
<i>Goodwill</i>		
<i>Entités associées</i>		
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	13	14
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	41	42
ACTIF NON COURANT	68	72
<i>Stocks</i>	1 129	1 248
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	14	16
<i>Clients et comptes rattachés</i>	74	125
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	4	2
<i>Autres créances courantes</i>	261	304
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	426	256
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		1
<i>Autres actifs financiers courants</i>		
ACTIF COURANT	1 908	1 952
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	1 976	2 024
PASSIF	12/2010	12/2009
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	139	139
- Primes et réserves	291	256
- Réserve de conversion	3	3
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	108	110
Capitaux propres (part du Groupe)	541	508
<i>Intérêts minoritaires</i>	9	4
CAPITAUX PROPRES	550	512
<i>Dettes financières non courantes</i>	43	91
<i>Provisions non courantes</i>	94	83
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>		1
PASSIF NON COURANT	137	175
<i>Avances et acomptes reçus</i>	265	185
<i>Dettes financières courantes</i>	5	18
<i>Impôts courants</i>	5	5
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	710	823
<i>Provisions courantes</i>	77	102
<i>Autres passifs courants</i>	225	202
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	2	2
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres passifs financiers courants</i>		
PASSIF COURANT	1 289	1 337
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	1 976	2 024
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	376	146

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	Exercice 2010	Exercice 2009
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	2 418	2 989
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 536)	(1 807)
Charges de personnel	(144)	(141)
Charges externes	(388)	(369)
Impôts et taxes	(45)	(72)
Dotations nettes aux amortissements	(4)	(6)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(13)	(81)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	(127)	(337)
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	51	31
Autres charges d'exploitation	(8)	(4)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	204	203
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	204	203
Produits financiers	1	2
Charges financières	(3)	(8)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(2)	(6)
Autres produits financiers	1	1
Autres charges financières	(23)	(36)
Charge d'impôt	(67)	(49)
Quote-part du résultat net des entités associées	(1)	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	112	113
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	112	113
Résultat net part du Groupe	108	110
Résultat net part des intérêts minoritaires	4	3
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	1 182,55	1 211,11
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	1 182,55	1 211,11

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

203 **252**

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

37 **21**

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net de la période	112	113
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS...)	1	
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	2	1
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres	(1)	
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	2	1
Produits et charges nets comptabilisés	114	114
Dont part Groupe	110	111
Dont part des minoritaires	4	3

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital/ Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2009	196	174	98	3		1	472	7	479
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		12	(13)				(1)	(1)	(2)
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(74)				(74)	(5)	(79)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			110				110	3	113
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						1	1		1
Résultat net et produits et charges comptabilisés			110			1	111	3	114
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2009	196	186	121	3		2	508	4	512
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		9	(9)					3	3
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(77)				(77)	(2)	(79)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			108	(a)			108	4	112
<i>Produits et charges comptabilisés (b)</i>						2	2		2
Résultat net et produits et charges comptabilisés			108			2	110	4	114
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	196	195	143	3		4	541	9	550

(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	112	113
QP de résultat effective revenant aux entités associées	1	
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	13	11
Plus et moins values de cessions d'actifs		1
Charges calculées diverses		1
s/total	126	126
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	2	6
Charge d'impôts de l'exercice	67	49
Capacité d'autofinancement	195	181
Impôts décaissés sur la période	(69)	(63)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	218	137
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	344	255
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(4)	(6)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		1
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(8)	
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	1	
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	(21)	(8)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	1	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(31)	(12)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(77)	(74)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(2)	(5)
Variation des dettes financières ⁽³⁾	(62)	(43)
Coût de l'endettement financier net	(2)	(6)
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(143)	(129)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	170	114
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	254	140
Flux nets de l'exercice	170	114
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	424	254
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	12/2010 Net	12/2009 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 438	2 294
<i>Immobilisations incorporelles</i>	87	78
<i>Goodwill</i>	445	467
<i>Entités associées</i>	422	388
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	174	173
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	138	102
ACTIF NON COURANT	3 704	3 502
<i>Stocks</i>	531	435
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>		
<i>Clients et comptes rattachés</i>	2 538	2 688
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	44	31
<i>Autres créances courantes</i>	433	483
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	411	536
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	13	9
<i>Autres actifs financiers courants</i>	2	4
ACTIF COURANT	3 972	4 186
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	7 676	7 688
PASSIF	12/2010	12/2009
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	49	49
- Primes et réserves	2 035	1 880
- Réserve de conversion	37	(40)
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	224	387
Capitaux propres (part du Groupe)	2 345	2 276
<i>Intérêts minoritaires</i>	30	34
CAPITAUX PROPRES	2 375	2 310
<i>Dettes financières non courantes</i>	200	212
<i>Provisions non courantes</i>	750	663
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	95	82
PASSIF NON COURANT	1 045	957
<i>Avances et acomptes reçus</i>	243	244
<i>Dettes financières courantes</i>	50	45
<i>Impôts courants</i>	49	77
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 872	2 006
<i>Provisions courantes</i>	303	285
<i>Autres passifs courants</i>	1 507	1 592
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	209	153
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	22	18
<i>Autres passifs financiers courants</i>	1	1
PASSIF COURANT	4 256	4 421
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	7 676	7 688
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(57)	117

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	11 661	11 581
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(5 564)	(5 386)
Charges de personnel	(2 982)	(2 925)
Charges externes	(2 427)	(2 295)
Impôts et taxes	(155)	(181)
Dotations nettes aux amortissements	(470)	(481)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(173)	(183)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	40	8
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	568	554
Autres charges d'exploitation	(133)	(151)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	365	541
Autres produits opérationnels	6	
Autres charges opérationnelles	(58)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	313	541
Produits financiers	20	27
Charges financières	(50)	(61)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(30)	(34)
Autres produits financiers	9	7
Autres charges financières	(16)	(6)
Charge d'impôt	(122)	(172)
Quote-part du résultat net des entités associées	69	55
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	223	391
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	223	391
Résultat net part du Groupe	224	387
Résultat net part des intérêts minoritaires	(1)	4
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	6,86	11,86
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	6,86	11,86

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

5 000 4 883

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

114 96

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net de la période	223	391
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	76	21
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS...)	(2)	2
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	(16)	9
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées	2	(2)
Impôts nets sur opérations en capitaux propres	4	(4)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	64	26
Produits et charges nets comptabilisés	287	417
Dont part Groupe	287	413
Dont part des minoritaires		4

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital/ Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôlé de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2009	368		1 841	(59)		(10)	2 140	37	2 177
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	8						8		8
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(285)				(285)	(2)	(287)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			387				387	4	391
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				19		7	26		26
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			387	19		7	413	4	417
<i>Changement de périmètre</i>								(5)	(5)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2009	376		1 943	(40)		(3)	2 276	34	2 310
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	4						4		4
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(220)				(220)	(4)	(224)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			(2)				(2)		(2)
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			224				224	(1)	223
<i>Produits et charges comptabilisés</i> ^(b)				77 ^(a)		(14)	63	1	64
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			224	77		(14)	287		287
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	380		1 945	37		(17)	2 345	30	2 375

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées	75	1	76
Entités associées	2		2
	<u>77</u>	<u>1</u>	<u>78</u>

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	223	391
QP de résultat effective revenant aux entités associées	(36)	(22)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(3)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	515	509
Plus et moins values de cessions d'actifs	(37)	(15)
Charges calculées diverses		
s/total	662	860
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	30	34
Charge d'impôts de l'exercice	122	172
Capacité d'autofinancement	814	1 066
Impôts décaissés sur la période	(171)	(202)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	(109)	(51)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	534	813
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(517)	(399)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	43	37
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	22	(21)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(46)	(12)
Prix de cession des activités consolidées	20	6
Dettes nettes sur activités consolidées	2	(4)
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	21	10
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(2)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(457)	(384)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires	2	8
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(220)	(285)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(4)	(2)
Variation des dettes financières ⁽³⁾	(19)	20
Coût de l'endettement financier net	(30)	(34)
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(271)	(294)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	13	6
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(181)	141
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	383	242
Flux nets de l'exercice	(181)	141
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	202	383
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSIION		
Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	12/2010 Net	12/2009 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	186	191
<i>Immobilisations incorporelles</i>	147	138
<i>Goodwill</i>	884	507
<i>Entités associées</i>	14	275
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	181	20
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	3	12
ACTIF NON COURANT	1 415	1 143
<i>Stocks / programmes / droits de diffusion</i>	632	601
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	181	263
<i>Clients et comptes rattachés</i>	720	737
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	8	9
<i>Autres créances courantes</i>	326	350
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	39	571
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	0	9
<i>Autres actifs financiers courants</i>	4	
ACTIF COURANT	1 910	2 540
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	3 325	3 683
PASSIF	12/2010	12/2009
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	43	43
- Primes et réserves	1 268	1 239
- Réserve de conversion		
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	228	115
Capitaux propres (part du Groupe)	1 539	1 397
<i>Intérêts minoritaires</i>	9	
CAPITAUX PROPRES	1 548	1 397
<i>Dettes financières non courantes</i>	16	1
<i>Provisions non courantes</i>	44	44
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	11	1
PASSIF NON COURANT	71	46
<i>Avances et acomptes reçus</i>	6	3
<i>Dettes financières courantes</i>	4	501
<i>Impôts courants</i>	6	1
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	767	752
<i>Provisions courantes</i>	52	36
<i>Autres passifs courants</i>	866	941
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	2	4
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	0	1
<i>Autres passifs financiers courants</i>	3	1
PASSIF COURANT	1 706	2 240
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	3 325	3 683
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	17	73

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net de la période	229	115
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS...)	4	3
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	3	3
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres	(2)	(2)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5	4
Produits et charges nets comptabilisés	234	119
Dont part Groupe	233	119
Dont part des minoritaires	1	

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital/ Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2009	46	98	1 238			(5)	1 377		1 377
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>									
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(100)				(100)		(100)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			1				1		1
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			115				115		115
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						4	4		4
Résultat net et produits et charges comptabilisés			115			4	119		119
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2009	46	98	1 254			(1)	1 397		1 397
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>									
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(92)				(92)		(92)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			1				1	8	9
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			228				228	1	229
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>					(a)	5	5		5
Résultat net et produits et charges comptabilisés			228			5	233		234
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	46	98	1 391			4	1 539	9	1 548

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	229	115
QP de résultat effective revenant aux entités associées	(6)	(15)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(1)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	108	103
Plus et moins values de cessions d'actifs	1	
Charges calculées diverses	(121)	(53)
s/total	210	149
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	18	22
Charge d'impôts de l'exercice	69	15
Capacité d'autofinancement	297	186
Impôts décaissés sur la période	(53)	32
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	57	24
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	301	242
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(46)	(74)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	3	4
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(24)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(6)	(5)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		747
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(197)	(1)
Prix de cession des activités consolidées		1
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	4	(7)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	1	14
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(246)	655
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(92)	(100)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières ⁽³⁾	(482)	(202)
Coût de l'endettement financier net	(18)	(22)
Autres flux liés aux opérations de financement	7	(2)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(585)	(326)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(530)	571
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	567	(4)
Flux nets de l'exercice	(530)	571
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	37	567
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

ACTIF	12/2010 Net	12/2009 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 800	2 739
<i>Immobilisations incorporelles</i>	696	739
<i>Goodwill</i>	8	8
<i>Entités associées</i>	1	
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	9	8
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	6	19
ACTIF NON COURANT	3 520	3 513
<i>Stocks</i>	118	96
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	26	13
<i>Clients et comptes rattachés</i>	785	796
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	20	15
<i>Autres créances courantes</i>	317	371
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	194	15
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres actifs financiers courants</i>	1	1
ACTIF COURANT	1 461	1 307
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	4 981	4 820
PASSIF	12/2010	12/2009
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	617	617
- Primes et réserves	1 349	1 283
- Réserve de conversion		
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	444	471
Capitaux propres (part du Groupe)	2 410	2 371
<i>Intérêts minoritaires</i>		
CAPITAUX PROPRES	2 410	2 371
<i>Dettes financières non courantes</i>	331	294
<i>Provisions non courantes</i>	148	166
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>		
PASSIF NON COURANT	479	460
<i>Avances et acomptes reçus</i>	3	3
<i>Dettes financières courantes</i>	31	15
<i>Impôts courants</i>	2	
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 109	1 026
<i>Provisions courantes</i>	38	32
<i>Autres passifs courants</i>	902	906
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>		
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	2	1
<i>Autres passifs financiers courants</i>	5	6
PASSIF COURANT	2 092	1 989
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	4 981	4 820
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(170)	(295)

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	5 636	5 368
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(790)	(703)
Charges de personnel	(628)	(600)
Charges externes	(2 543)	(2 485)
Impôts et taxes	(151)	(191)
Dotations nettes aux amortissements	(664)	(604)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(41)	(24)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	91	116
Autres charges d'exploitation	(218)	(147)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	692	730
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	692	730
Produits financiers		
Charges financières	(9)	(10)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(9)	(10)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(7)	(3)
Charge d'impôt	(232)	(246)
Quote-part du résultat net des entités associées		
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	444	471
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	444	471
Résultat net part du Groupe	444	471
Résultat net part des intérêts minoritaires	0	0
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	10,97	11,64
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	10,97	11,64

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

30

14

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net de la période	444	471
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS...)	2	(1)
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	(2)	6
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres		(2)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres		3
Produits et charges nets comptabilisés	444	474
Dont part Groupe	444	474
Dont part des minoritaires		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital/ Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2009	1 042	493	866			(5)	2 396		2 396
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		48	(47)				1		1
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(500)				(500)		(500)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			471				471		471
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						3	3		3
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			471			3	474		474
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2009	1 042	541	790			(2)	2 371		2 371
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		33	(33)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(405)				(405)		(405)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			444		(a)		444		444
<i>Produits et charges comptabilisés (b)</i>									
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			444				444		444
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	1 042	574	796			(2)	2 410		2 410

(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2010	Exercice 2009
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	444	471
QP de résultat effective revenant aux entités associées		
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	644	612
Plus et moins values de cessions d'actifs	(2)	1
Charges calculées diverses		
s/total	1 086	1 084
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	9	10
Charge d'impôts de l'exercice	232	246
Capacité d'autofinancement	1 327	1 340
Impôts décaissés sur la période	(223)	(287)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	106	(17)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 210	1 036
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(688)	(684)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	8	1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	11	(29)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées		
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre s/ trésorerie		
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(1)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(671)	(714)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(405)	(500)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières ⁽³⁾	53	197
Coût de l'endettement financier net	(9)	(10)
Autres flux liés aux opérations de financement	1	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(360)	(312)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	179	10
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	15	5
Flux nets de l'exercice	179	10
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	194	15
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes